

令和8年度(第8期)

事業計画書

令和 8年 4月 1日から

令和 9年 3月31日まで

一般社団法人甲賀市観光まちづくり協会

目 次

I 基本方針	1
組織図	2
II 事業計画	
観光誘致部会	3
事業部会	4
観光ひとづくり部会	5
広報部会	6
事務局	7
III 予算書	
令和8年度予算書	8

I 基本方針

昨年度は大阪・関西万博をはじめ、滋賀県では国スポ・障スポが開催されました。今年度は滋賀県も舞台となっている、NHK大河ドラマ「豊臣兄弟！」が放映中であり、秋にはJRや自治体を中心に国内最大級の滋賀デスティネーションのプレキャンペーンが実施されます。

また、甲賀市では昨年8月1日に「道の駅あいの土山」が、リニューアルオープンし多数のお客様がお見えになっています。今年度も協会としてイベント事業展開に係る事になりました。今年度も協会ではこれまで通りに適切な情報を、会員の皆様をはじめ市内外に発信し各部会の所管する事業を拡充継続していきます。

甲賀市により多くの方が観光に訪れていただけるよう、観光まちづくりを推し進めていきたいと考えており、また甲賀市全体の観光振興をより一層図るべく観光の産業化に向けた取り組みを加速させ、組織体制の強化に努めてまいります。

観光誘致の分野では、「観光インフォメーションセンター甲賀流リアル忍者館」の運営管理業務を行い、忍者を活用した観光プロモーションや「万川集海」に関わる企画を実施します。また、他団体と連携した事業を計画中です。

観光振興の分野では、「甲賀市水口城資料館」「甲賀市ひと・まち街道交流館」の指定管理業務を適正に行い、来館者の増加を図ります。

また、東海道にぎわい再生事業、甲賀流にんにん大花火、ゴルフ関連事業、日本遺産、鉄道、お酒、お茶等甲賀市の資源を活かした観光振興関連事業を展開します。

統合になった甲賀市観光ボランティアガイド会の支援は継続して実施します。

会員向け事業においては、伝統観光行事の支援と会員サービス事業ではスキルアップセミナーの開催や対内情報発信を行います。

会員拡大事業では、今年度も重点事業と位置付け協会の活性化と拡大に取り組みます。

また、インバウンド対応の観光ガイドにはスキルアップ研修の実施や多言語ガイドの広報等を行います。

広報活動では、観光誘致部会を除く各部会の広報統括し、計画的に対外的広報活動を行い広報力のアップを図り、ホームページ・SNSの管理を担当します。

また、滋賀県や他市町との広域連携事業の企画運営業務を推進します。

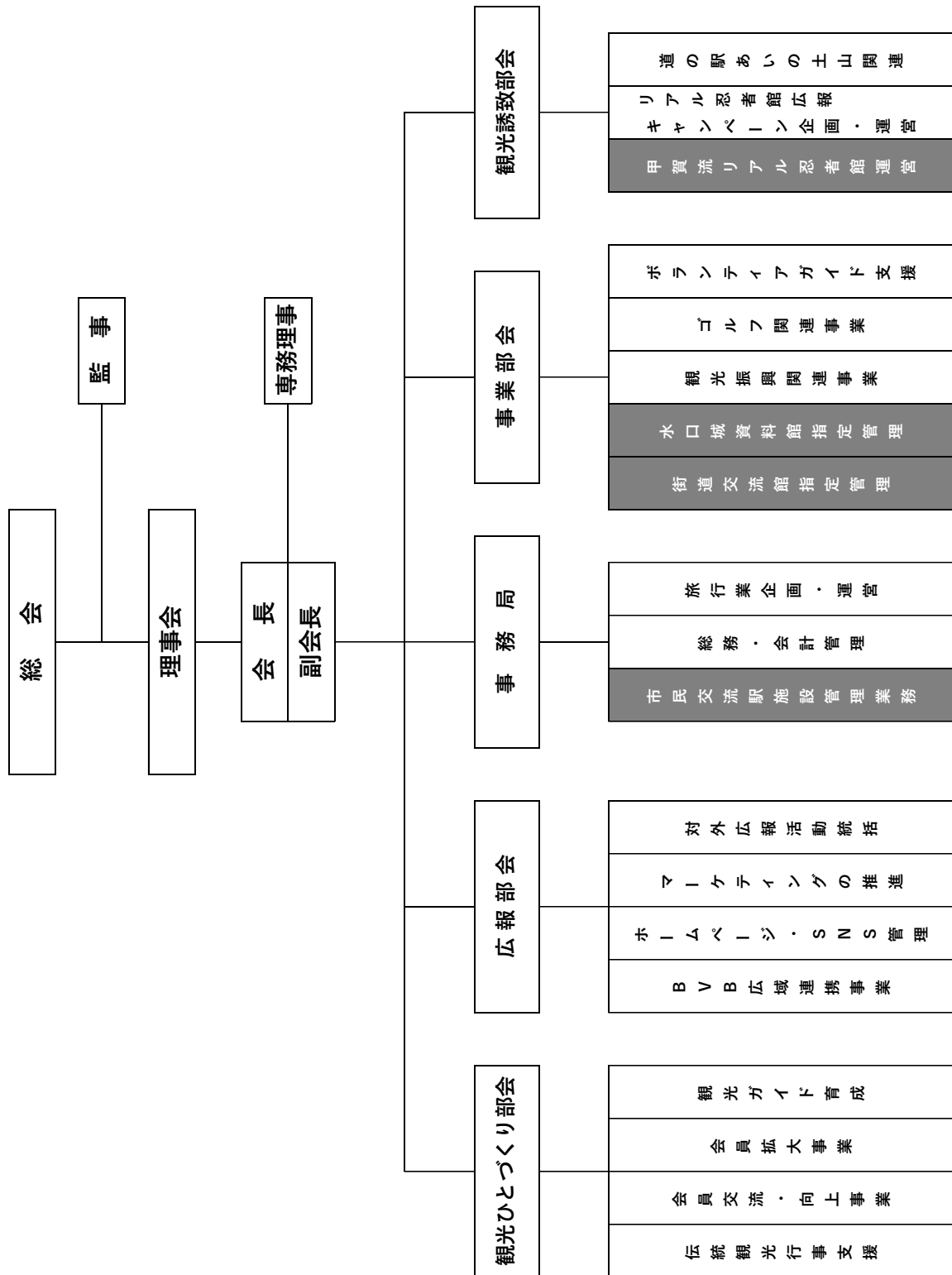
事務局では、JR市民交流駅の施設管理業務をはじめ、協会の総務財務会計管理を担当します。加えて旅行業の企画・運営を担当します。

また、引き続き財務会計管理については顧問契約を結びます。

今年度は、受入体制組織運営補助金の増額もあり、業務労務上の関係により非正規職員の1名増員を予定しています。主に事務局の関連業務に従事します。

事務局体制をより一層充実させ、職員及び非正規職員を適材適所適時に配置し、さまざまな業務に対応出来るよう適正に運営いたします。

令和8年度(2026/4~2027/3) (一社) 甲賀市観光まちづくり協会 組織図



II 事業計画

観光誘致部会

① 観光拠点施設の運營業務(甲賀流リアル忍者館)

甲賀市観光の玄関口として、来訪観光客に対する観光案内を行うことはもとより、館内展示等を通じて「甲賀忍者」の魅力を発信する活動を継続して行います。また、市内各地より集まった観光物産商品の販売を管理し、来訪観光客が手軽にお土産物を手に入れていただける環境整備に努めます。

- (1)-1「観光インフォメーションセンター甲賀流リアル忍者館」館内の案内業務
- (1)-2「観光インフォメーションセンター甲賀流リアル忍者館」での観光案内業務
- (1)-3「観光インフォメーションセンター甲賀流リアル忍者館」での物販販売管理
- (2)甲賀五十三家おもてなし忍者隊を活用した定期誘客・魅力向上に向けた企画運営の実施
- (3)「観光インフォメーションセンター甲賀流リアル忍者館」運営に関わる広報宣伝
- (4)その他、館運営に関わる業務

② 忍者を核とした観光誘致事業

甲賀市の重要な観光資源である「甲賀忍者」を主軸とした観光コンテンツを活用した事業を行うことで、観光誘客とブランディングにつなげる取り組みを行います。特に本年度は市指定文化財でもある忍術書「万川集海」の成立から350年の節目の年であることを好機と捉え、これらを活用したプロモーションを展開することで、甲賀忍者のリアルな息吹を発信します。

- (1) 忍者を活用した観光プロモーションの実施
- (2)「万川集海」成立350周年に関わる企画の実施

③ 他団体と連携した取り組みでの魅力創造事業

かつてより「忍者の双璧」と称された甲賀と伊賀は、歴史的・文化的に表裏一体の存在であり、観光客にとっては「境界のない一つの物語」として認識されています。行政区分を超えて連携することで、相乗効果を生み出すとともに、単なる点としての観光から、ストーリー性を伴った「面」の観光(広域周遊ルート)への転換を目指します。また、忍術の根幹は「生き抜くための知恵」であり、その技術は、現代におけるサバイバル術や防災知識と極めて高い親和性を持っています。防災・防衛の専門団体と連携することで、忍術を単なる「過去のエンターテイメント」から、「現代に役立つ実用的なスキル」へと再定義することで新たな需要創出を目指します。

- (1) 伊賀との連携事業の実施(財源確保次第、実施予定)
- (2) 民間防災・防衛と忍者を融合させた企画の実施(財源確保次第、実施予定)

事業部会

① 水口城資料館指定管理業務

GI登録を受けた水口かんぴょうに関するイベントや、お土産物・体験コーナーを充実させ、来館者の満足度向上を図ります。

草刈りや剪定等を実施し、花壇の手入れも含め場内の美化に努めます。

令和7年度から5年間指定管理業務を受託したことにより、長期的な観点で来館者の増加を図ります。

② 甲賀市ひと・まち街道交流館指定管理業務

東海道水口宿の観光拠点施設として、来訪者や近隣のまちづくり協議会及び地域住民との交流活性化を図ります。

パンフレットや展示の充実し、来館者への地域の有益な情報発信に努めるとともに施設の魅力向上に努めます。

③ 東海道のぎわい再生事業業務委託

土山宿水口宿に関係する各団体及び関係者との連携を深め、情報の共有化を図りつつ地域活性事業を行い、両宿を一体化した事業を検討します。

また、土山宿水口宿に関係するまちづくり協議会との協力事業の計画も進めていきます。

④ 甲賀流にんにん大花火

市内最大の夏イベントを関係団体と共に計画実施します。

令和8年は7月25日(土曜日)に開催します。

⑤ 甲賀市らしいゴルフ観光まちづくり

甲賀市及びゴルフ関係者等と更なる連携強化を図り、甲賀市らしい事業を実施します。

令和7年度に実施した事業から、令和8年度は事業内容を変更する事を検討します。

また、市民に対して皆が参加できるスナッグゴルフ等の関連事業を実施することにより、未来のゴルフのまち甲賀市を創造します。

⑥ 甲賀市の観光資源を活かした観光事業

東海道・城跡・お酒・お茶・鉄道等、甲賀市の観光資源を活かした事業を関係団体等と連携して行います。

令和7年度に実施した水口城址ライトアップの広報を強化し、ライトアップを利用した事業を計画します。

また、老朽化している観光看板等の更新を実施します。

⑦ 国史跡を活用した事業の支援

国史跡を活かした事業を支援します。

⑧ ボランティアガイド支援

新体制となった甲賀市観光ボランティアガイド会には、組織強化のための支援を実施します。また、開催する会議には出席し助言等を行います。

高齢化と後継者不足が進展する中、ガイド募集等に協力します。

観光ひとづくり部会

① 活動補助金事業

伝統観光行事に取り組む以下の各団体の年間活動支援を行います。

(水口まつり保存振興会/あいの土山宿場まつり実行委員会/杣川夏まつり実行委員会
/甲賀忍術研究会/七夕まつり実行委員会/うしかい田んぼアート実行委員会/ござれ
GO-SHU！実行委員会)

② 会員サービス事業

会員へのサービスやスキルアップなど、以下の内容を中心に会員向けの取組を行います。

- ・スキルアップセミナー
- ・情報発信(広報部会と連携)
- ・物産展や観光イベントでの会員取扱い商品販売

③ 会員拡大事業

非会員や新規店舗に協会の魅力を伝え、会員拡大に努めます。

④ 観光ガイド育成計画(インバウンド対応)

試験に合格し、協会員となった多言語ガイドに引き続き継続的な研修等を行います。

- ・定期研修
- ・スキルアップ研修
- ・多言語ガイドの広報・周知活動

広報部会

① 対外情報発信の推進

協会の事業や会員情報を取りまとめ、定期的に对外へ情報発信を行います。

SNS への発信のほか、プレス等のメディア対応も進めてまいります。

② マーケティングの推進

WEB・SNSの発信についてのアクセス状況などの確認と、アクセス状況から発信へのフィードバックと、各部会との共有を行います。

③ マーケティングの推進(入込調査環境の整備)

来訪者の動向(入込動向)を確認するためのマーケティング環境の構築と、継続的な入込調査を実施いたします。

④ 情報メンテナンスの推進/サーバー保守管理

事業者・施設情報のメンテナンスを行います。

サーバー管理事業者との連携により稼働の確認を行います。

⑤ 広域連携事業の推進とキャンペーン企画運営

県及び他市町との広域型の観光振興に関する事業の推進と、協会内及び、広域連携に関するキャンペーン等(滋賀DC含む)の企画運営業務の推進を行います。

事務局

① JR 甲南/寺庄/甲賀駅施設管理業務委託事業

各駅における券売業務、駐車場使用料徴収業務及びレンタサイクル業務を行います。

駅構内での広報を充実し、また引き続き遺失物の取扱を行います。

② 旅行業企画・運営

甲賀市を中心とした着地型観光のツアー造成と募集/実施に取り組めます。

③ 総務、財務会計管理

予算をもとに、適切な財務会計管理を行います。

職員をはじめ、協会関係の総務全般にわたる事項を統括します。

④ その他

各部会や他団体との連携を図り、協力/協調の推進を行います。

甲賀市からの委託事業については、事務局を窓口とし各部会/担当を決定し、進捗状況の管理を行います。

令和5年度から甲賀市観光まちづくり協会の観光PR大使に就任していただいた歌手の「吉幾三」氏と共に、引き続き甲賀市の観光PRを行います。

III 予算書

令和8年度
正味財産増減予算書

一般社団法人甲賀市観光まちづくり協会

(単位：円)

科目	観光誘致 部会	事業部会	観光ひとづくり 部会	広報部会	事務局	令和8年度 予算合計	令和7年度 補正予算合計	令和7年度 当初予算合計	増減
I 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
受取会費	0	0	0	0	3,350,000	3,350,000	3,320,000	3,320,000	30,000
受取寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
補助金収入	3,100,000	5,950,000	2,900,000	2,000,000	20,885,000	34,835,000	37,165,000	30,521,000	△ 2,330,000
活動補助金	700,000	2,250,000	2,900,000	1,500,000	680,000	8,030,000	7,660,000	7,660,000	370,000
活動補助金(日本遺産活用事業)	700,000	1,300,000	0	0	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000	0
魅力向上事業補助金	1,700,000	500,000	0	500,000	0	2,700,000	2,000,000	2,000,000	700,000
ゴルフ関連事業補助金	0	1,900,000	0	0	100,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	0
受入体制組織運営補助	0	0	0	0	20,105,000	20,105,000	16,861,000	16,861,000	3,244,000
歴史文化構築補助金	0	0	0	0	0	0	400,000	0	△ 400,000
観光庁 地域観光魅力向上事業	0	0	0	0	0	0	5,000,000	0	△ 5,000,000
地域観光活性化支援事業補助金	0	0	0	0	0	0	416,000	0	△ 416,000
観光キャンペーン特別企画事業補助金	0	0	0	0	0	0	250,000	0	△ 250,000
滋賀県観光まちづくり推進事業補助金	0	0	0	0	0	0	578,000	0	△ 578,000
業務委託収入	12,000,000	6,172,000	0	0	23,383,800	41,555,800	54,267,900	43,504,100	△ 12,712,100
観光拠点施設運営業務委託	8,000,000	0	0	0	0	8,000,000	8,000,000	8,000,000	0
東海道にぎわい再生事業委託	0	300,000	0	0	0	300,000	500,000	500,000	△ 200,000
ひとまち街道交流館指定管理委託	0	2,665,000	0	0	0	2,665,000	2,664,200	2,664,200	800
水口城資料館指定管理委託	0	3,207,000	0	0	0	3,207,000	3,207,000	3,207,000	0
甲賀駅寺庄駅甲南駅施設管理業務委託	0	0	0	0	23,383,800	23,383,800	22,133,100	22,133,100	1,250,700
地域おこし協力隊業務委託	4,000,000	0	0	0	0	4,000,000	1,999,800	1,999,800	2,000,200
周遊型観光促進事業業務委託	0	0	0	0	0	0	5,000,000	5,000,000	△ 5,000,000
JR草津線等を活用した利用促進支援事業業務委託	0	0	0	0	0	0	3,968,800	0	△ 3,968,800
道の駅あいの土山イベント業務委託	0	0	0	0	0	0	3,795,000	0	△ 3,795,000
観光拠点施設展示業務委託	0	0	0	0	0	0	3,000,000	0	△ 3,000,000
									0
事業収入	3,300,000	1,400,000	0	0	300,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	0
物販収入	2,000,000	600,000	0	0	100,000	2,700,000	2,700,000	2,700,000	0
手数料収入	1,300,000	200,000	0	0	100,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	0
入館料	0	600,000	0	0	0	600,000	600,000	600,000	0
旅行業収入	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	0
イベント収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
									0
雑収入	0	0	0	0	10,000	10,000	10,000	10,000	0
経常収益計	18,400,000	13,522,000	2,900,000	2,000,000	47,928,800	84,750,800	99,762,900	82,355,100	△ 15,012,100
(2) 経常費用									
事業費	14,437,000	11,258,980	2,900,000	2,000,000	18,820,800	49,416,780	67,725,634	51,023,520	△ 18,308,854
管理費	363,000	275,100	0	0	30,557,000	31,195,100	28,619,414	28,130,150	2,575,686
給料手当	0	0	0	0	19,605,000	19,605,000	16,361,000	16,361,000	3,244,000
法定福利費	0	0	0	0	1,800,000	1,800,000	1,800,000	1,800,000	0
退職給付費用	0	0	0	0	300,000	300,000	300,000	300,000	0
福利厚生費	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	0
研修費	0	0	0	0	50,000	50,000	50,000	50,000	0
渉外費	0	0	0	0	300,000	300,000	300,000	300,000	0
会議費	0	0	0	0	500,000	500,000	500,000	500,000	0
旅費交通費	0	0	0	0	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	0
通信運搬費	0	0	0	0	650,000	650,000	650,000	650,000	0
消耗品費	0	0	0	0	885,000	885,000	885,000	885,000	0
広告宣伝費	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	0
修繕費	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	0
燃料費	0	0	0	0	120,000	120,000	120,000	120,000	0
諸会費	0	0	0	0	250,000	250,000	250,000	250,000	0
支払手数料	0	0	0	0	350,000	350,000	350,000	350,000	0
賃借料	0	0	0	0	500,000	500,000	500,000	500,000	0
リース料	0	0	0	0	800,000	800,000	800,000	800,000	0
保険料	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	0
租税公課	363,000	275,100	0	0	2,017,000	2,655,100	3,323,414	2,834,150	△ 668,314
支払報酬料	0	0	0	0	880,000	880,000	880,000	880,000	0
支払寄附金	0	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	0
雑費	0	0	0	0	50,000	50,000	50,000	50,000	0
予備費	0	0	0	0	500,000	500,000	500,000	500,000	0
経常経費計	14,800,000	11,534,080	2,900,000	2,000,000	49,877,800	81,111,880	96,845,048	79,653,670	△ 15,733,168
当期経常増減額	3,600,000	1,987,920	0	0	△ 1,949,000	3,638,920	2,917,852	2,701,430	721,068